

MUNICIPIO DE ZINAPECUARO MICHOACAN



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026

(Cifras en Pesos)

| CONCEPTO  | 2026                  | 2025                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>   |                       |                       |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>63,383,219.55</b>  | <b>213,878,331.93</b> |
| IMPUESTOS   | 13,377,060.00         | 18,633,224.11         |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL.  | 0.00                  | 2,210.00              |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS.  | 0.00                  | 0.00                  |
| DERECHOS.   | 3,388,377.37          | 8,060,747.55          |
| PRODUCTOS   | 5,822.36              | 224,497.71            |
| APROVECHAMIENTOS  | 1,326,674.99          | 2,239,359.91          |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS.   | 0.00                  | 0.00                  |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | 45,285,284.83         | 184,608,381.00        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES  | 0.00                  | 109,890.00            |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN   | 0.00                  | 21.65                 |
| <b>APLICACION.</b>  | <b>43,523,887.16</b>  | <b>215,872,915.87</b> |
| SERVICIOS PERSONALES.   | 16,606,755.50         | 76,363,420.71         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS.   | 5,279,141.06          | 41,498,875.35         |
| SERVICIOS GENERALES   | 16,499,713.65         | 38,516,066.70         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO  | 0.00                  | 411,508.00            |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO   | 0.00                  | 0.00                  |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 36,250.00             | 1,037,677.00          |
| AYUDAS SOCIALES   | 4,229,187.39          | 16,815,969.52         |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | 755,064.00            | 2,912,507.00          |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS  | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL  | 0.00                  | 0.00                  |
| DONATIVOS   | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0.00                  | 0.00                  |
| PARTICIPACIONES   | 0.00                  | 0.00                  |
| APORTACIONES  | 0.00                  | 0.00                  |
| CONVENIOS   | 0.00                  | 0.00                  |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACION   | 117,775.56            | 38,316,891.39         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>  | <b>19,859,332.39</b>  | <b>-1,994,583.74</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>   |                       |                       |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>457,102.00</b>     | <b>9,574,120.32</b>   |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO   | 0.00                  | 7,246,822.62          |
| BIENES MUEBLES  | 457,102.00            | 2,327,297.70          |
| OTROS ORIGENES DE INVERSION   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>APLICACION</b>   | <b>3,449,245.30</b>   | <b>3,547,100.21</b>   |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO   | 1,189,813.29          | 0.00                  |
| BIENES MUEBLES  | 1,802,330.01          | 839,926.10            |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSION   | 457,102.00            | 2,707,174.11          |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>  | <b>-2,992,143.30</b>  | <b>6,027,020.11</b>   |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>   |                       |                       |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>315,812.35</b>     | <b>7,399,888.54</b>   |
| ENDEUDAMIENTO NETO  | 315,812.35            | 7,399,888.54          |
| INTERNO   | 315,812.35            | 7,399,888.54          |
| EXTERNO   | 0.00                  | 0.00                  |
| OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>APLICACIÓN</b>   | <b>11,135,570.03</b>  | <b>20,093,355.80</b>  |
| SERVICIOS DE LA DEUDA   | 8,064,180.84          | 8,304,036.41          |
| INTERNO   | 8,064,180.84          | 8,304,036.41          |
| EXTERNO   | 0.00                  | 0.00                  |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO  | 3,071,389.19          | 11,789,319.39         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>   | <b>-10,819,757.68</b> | <b>-12,693,467.26</b> |
| <b>INCREMENTO   DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>  | <b>6,047,431.41</b>   | <b>-8,661,030.89</b>  |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>  | <b>1,469,731.38</b>   | <b>10,130,762.27</b>  |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>   | <b>7,517,162.79</b>   | <b>1,469,731.38</b>   |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

LIC. JORDAN REYES GARCIA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.P. ERENDIRA CABALLERO MOJICA  
SINDICA MUNICIPAL

C.P. IVAN ALEJANDRO RAMIREZ HERRERA  
TESORERO MUNICIPAL

LIC. JOSE HERIBERTO HEREDIA MENDOZA  
CONTRALOR MUNICIPAL

000024